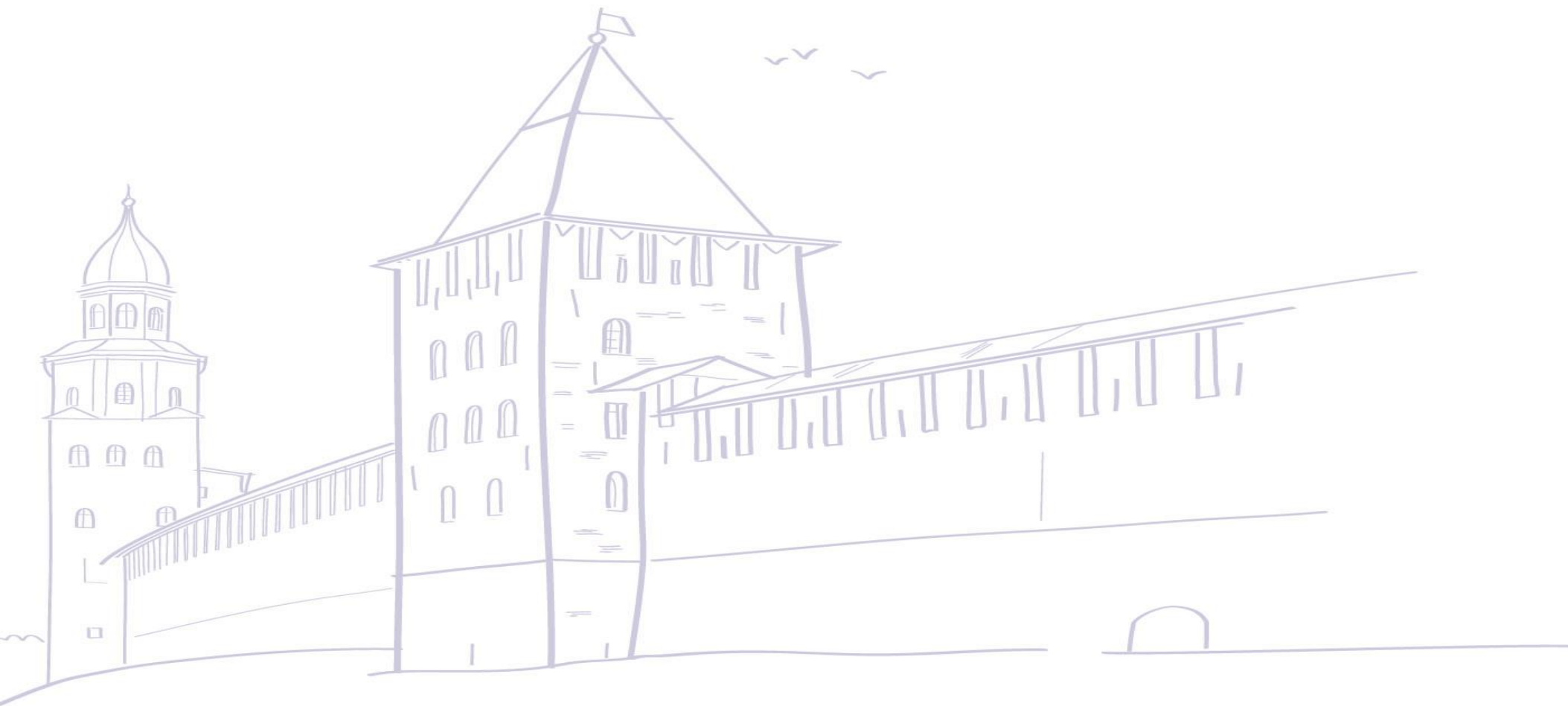
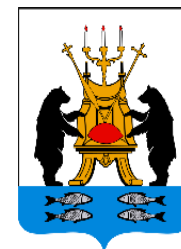
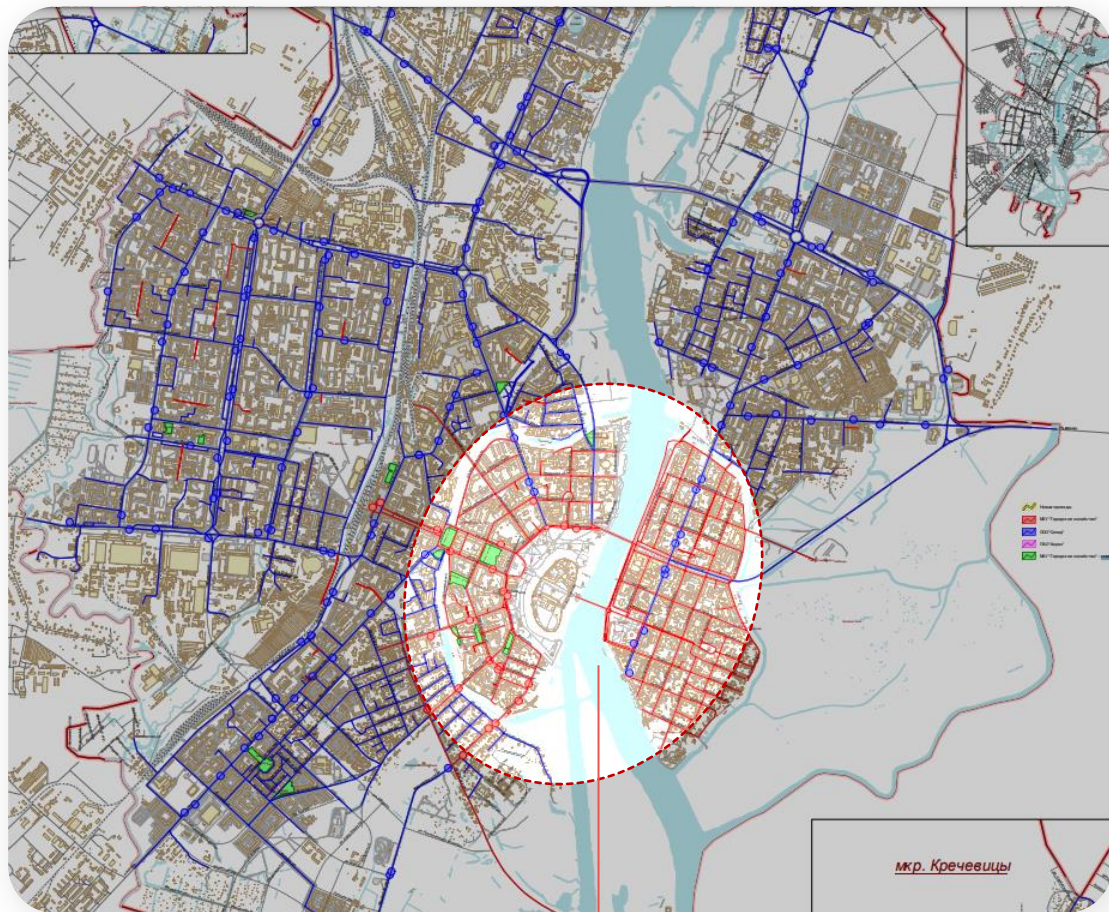
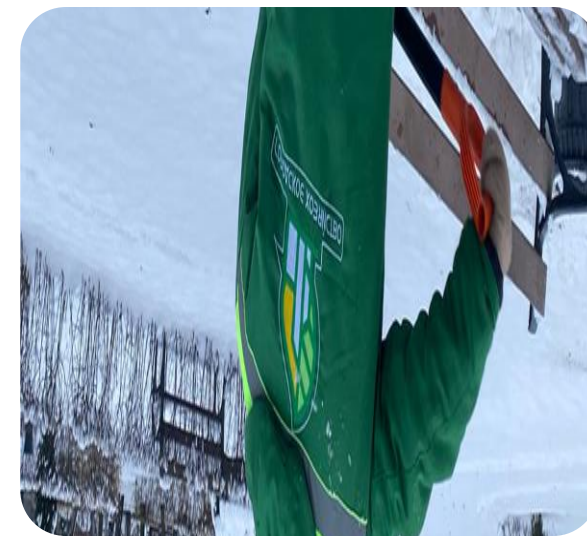


**Об увеличении эффективности уборки
территории Великого Новгорода в зимний
период и оптимизации работы организаций**

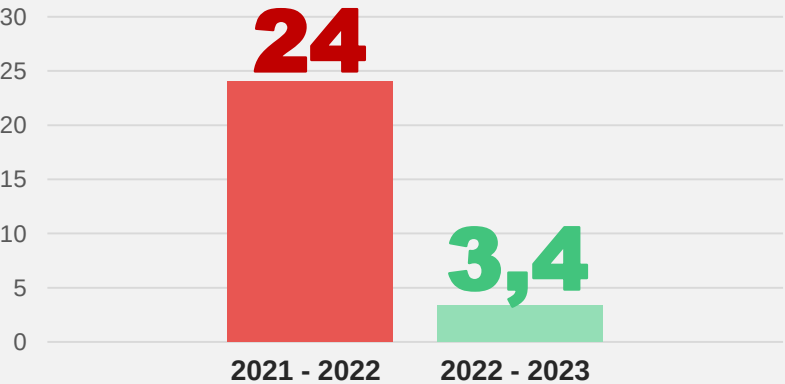




$S = 582$ тыс. кв.м.



Сравнительный анализ поступивших жалоб за периоды зимней уборки, ед. в день



Наименование цели ,ед. изм.	Текущее значение	Целевое значение	Достигнутое значение май 2023
Сокращение количества жалоб, ед. в день	24	5	3,4
Повышение эффективности маршрутов уборки	нет	да	да
Определение затрат по выполняемым видам уборки	нет	да	да

Реализованные мероприятия

- › Создана «единая диспетчерская служба»
- › Утверждены оптимальные маршруты движения техники
- › Внедрен цифровой контроль за следованием техники
- › Заключен контракт на покупку малогабаритной техники



на 85%

сокращено количество жалоб за зимний период 2022-2023 объём выпавшего снега был больше на 11%



на 29,05%

снижены затраты после утверждения маршрута



в 5 раз

сокращены расходы по уборке тротуаров в сравнении механической уборки 1 единицей МК и ручной уборки



1 ед. МК-2000-00 с водителем

- нормированный рабочий день
- качественная уборка
- сокращение расходов в 5 раз



**Контроль за движением
уборочной техники в режиме
24/7**

**при помощи мобильного
приложения АО «Глонасс»**



**Оперативность принятия
решений по отклонениям**

**Прозрачность движения
маршрутов**



Уборочная площадь —
582 тыс. м²
В 2021-2023 годах закуплено
техники — 43 ед., на общую
сумму- 257,05 млн. руб., из
них: 6 единиц в 2023 году на
сумму — 45,2 млн. руб.





Карточка проекта:
«Оптимизация процессов уборки улично-дорожной сети Великого Новгорода в зимний период, находящейся в зоне ответственности ООО «СОЛИД»

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель проекта
директор по производству
ООО «СОЛИД»

Д.Н. Павельчак
« » 2023 г.

СОГЛАСОВАНО:
Заказчик проекта
Генеральный директор
ООО «СОЛИД»

А.А. Ростенко
« » 2023 г.

1. Вовлеченные лица и рамки проекта:
Заказчик процесса: генеральный директор ООО «Солид»
Куратор проекта: председатель комитета по управлению городским и дорожным хозяйством Администрации Великого Новгорода А.А. Тейдер
Границы проекта: от первого снега до завершения весенней уборки смёта
Владелец процесса: генеральный директор ООО «СОЛИД» А.А. Ростенко
Руководитель проекта: директор по производству ООО «СОЛИД» Д.Н. Павельчак
Члены рабочей группы: представители ООО «СОЛИД» ... (диспетчер, экономист, бригадир, начальник смены), заместитель председателя комитета по управлению городским и дорожным хозяйством Администрации Великого Новгорода М.В. Иванова, директор МКУ «Городское хозяйство» С.О. Андреев

2. Обоснование выбора:
1) Увеличение количества жалоб на качество зимней уборки улично-дорожной сети Великого Новгорода;
2) Высокие затраты на выполнение работ по зимней уборке улично-дорожной сети Великого Новгорода;
3) Положительный опыт МКУ «Городское хозяйство» по оптимизации процесса содержания улично-дорожной сети Великого Новгорода, закреплённой за учреждением.

3. Ключевые риски:
1) Неполное или ненадлежащее исполнение условий контракта на содержание дорог, заключённого с ООО «Солид», начисление штрафных санкций.

4. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение количества жалоб за сутки, ед.	56	11
2. Эффективность производства работ в зимний период*	нет	да
3. Определение затрат по выполняемым видам уборки	нет	да

*эффективность выражается в сокращении затрат на выполнение работ

5. Ключевые события проекта:
1. Старт проекта: 10.07.2023 г.
2. Диагностика и целевое состояние: 11.07.2023 — 01.09.2023 г.
3. Kick-off (Защита плана мероприятий): до 15.09.2023 г.
4. Внедрение улучшений: 09.2023 г. - 04.2024 г.
5. Закрепление результатов: 05.2024 г.



Контракт на сумму -
757,47 млн. руб.
Уборочная площадь
— 2 млн. 370 тыс.
КВ.М